



Konzept Zukunft STL

Juni 2017

Erarbeitet und Beschlossen von

Für den Schwimmverein Kriens

- ▶ Schwimmschule
Dita Srkala, Astrid Moser
- ▶ Vizepräsident
Silvio Inderbitzin
- ▶ Projekte
Marco Stöckli, Marcel Wagner
- ▶ Finanzen
Norbert Bitzi
- ▶ Sport
Nick Baumgartner
- ▶ Präsident
Betrand Grob

Für den Schwimmverein Emmen

- ▶ Schwimmschule
Sonya Baume, Sandra Elmiger
- ▶ Vizepräsident
Roland Schürmann
- ▶ Projekte
Romeo Zemp, Marcel Niffeler
- ▶ Akktuar
Jost von Moos
- ▶ Sport
Bruno Schwegler
- ▶ Präsident
Martin Grapentin

Für den STL

- ▶ Trainer
Adam Thoroczky, Richard Barth
- ▶ Sekretariat
Irene Amrein

Weg zum Konzept in 2017

- ▶ Januar 2017: Treffen Kernteam SV Emmen und potentieller neuer Vorstand SV Kriens
- ▶ Januar 2017: Wahl des neuen Vorstandes SV Kriens
- ▶ Februar/März 2017: Vorbereitungen für Workshop, Erarbeitung eines groben Basiskonzeptes
- ▶ April 2017: Workshop der erweiterten Vorstände von SVK, SVE, Sek STL und Trainer
- ▶ Mai 2017: Erarbeitung eines ersten Feinkonzeptes auf Basis der Workshopergebnisse
- ▶ Mai 2017: Beratung und Detaillierung Feinkonzept in Vorstandssitzungen
- ▶ Mai 2017: Zweiter Workshop mit Verabschiedung des vorliegenden Konzeptes

Swim Team Lucerne (STL)

Besteht aus den beiden traditionsreichen Vereinen SV Kriens (Gründung 1972) und SV Emmen (Gründung 1976).

Fördert das Schwimmen in der Region - vom Nachwuchs über den Breitensport bis zum Leistungssport.

Ist ein anerkannter Stützpunkt Verein von Swiss Swimming.



Ziele STL

- ▶ Etablierung als Grossverein für Elite und Nachwuchs in der Region Zentralschweiz West (RZW) mit Standorten in Luzern, Kriens, Emmen, Nottwil und Sursee
- ▶ Ausbau der Schwimmschulen in Kriens und Emmen
- ▶ Fundiertes Nachwuchsförderprogramm
- ▶ Etablierung der Herren- und Damen-Teams in der NLA und NLB
- ▶ Einberufungen von STL-Athleten in die Nationalteams von Swiss-Swimming
- ▶ Qualifikationen für internationale Wettkämpfe
- ▶ Ausbau des Breitensports
- ▶ Austragung von überregionalen Wettkämpfen

Strukturen STL

Schwimmer / Trainer / Mitglieder

- ▶ 140 lizenzierte Schwimmer, Trainings in 5 Leistungsgruppen
- ▶ 10 Trainer und 20 Kursleitende (Trainingsbetrieb, Schwimmschulen, Aquafitness)
- ▶ 180 Mitglieder (inkl. Passiv Mitglieder)
- ▶ 100 Wettkampfrichter (Helfer) im Einsatz

Schwimmschule / Aquafitness

- ▶ 600 Schwimmkurs Teilnehmer im Jahr in den Schwimmschulen Emmen und Kriens
- ▶ 350 Aquafitness-Kunden im Jahr
- ▶ Besondere Förderung des Fitness-Schwimmens

Trainingsstätten

- ▶ Schwimmhalle Krauer, Kriens
- ▶ Hallenbad Mooshüsli, Emmen
- ▶ Hallenbad des SPZ, Nottwil
- ▶ Hallenbad Allmend, Luzern

Trainingsgruppen Leistungs- und Breitensport

- ▶ Elite: tägliches Training, bis zu 10 Trainingseinheiten in der Woche
- ▶ Future: tägliches Trainingsangebot für Nachwuchsschwimmer bis 14 Jahre
- ▶ Youngsters: tägliches Trainingsangebot für Nachwuchsschwimmer bis 12 Jahre
- ▶ Rookies: bis 5 Trainings/Woche für Nachwuchsschwimmer bis 10 Jahre
- ▶ Starters: bis 4 Trainings/Woche, Schnittstelle Schwimmschule - Schwimmverein
- ▶ Fitness: bis 2 Trainings/Woche
- ▶ Breitensport: bis 2 Trainings/Woche

Motivation für den Schwimmsport

Schwimmen als Sport

- ▶ positives Image
- ▶ als Breitensport sehr beliebt
- ▶ gesunde Sportart - Stärkung von Muskeln & Immunsystem



Schwimmen als Lebensschule

- ▶ Ausgleich zur Schule und Arbeit
- ▶ Mentale und soziale Entwicklungsmöglichkeiten
- ▶ Aufbau von Selbstvertrauen
- ▶ Aneignung von Selbstverantwortung
- ▶ Förderung der Teamfähigkeit
- ▶ Lebensschule für Jugendliche

Erfolge STL

seit September 2015



2 GOLD

Schweizer Meisterschaften



6 SILBER



6 BRONZE



16 GOLD

RZW Regionalmeisterschaften



31 SILBER

RZW = Region Zentralschweiz West



24 BRONZE

Aktuelle Herausforderungen

Beim Betreiben von zwei Schwimmvereinen unter dem Label STL

- ▶ Doppel-Spurigkeiten in den Bereichen
 - ▶ Wettkampf Organisation & Durchführung
 - ▶ Wettkampf Sport (Trainingsbetrieb)
 - ▶ Breitensport
 - ▶ Administration
 - ▶ Finanzen
 - ▶ Sponsoring
- ▶ Separate Kostenstruktur für beide Vereine
- ▶ Unklare Strukturen und Zuständigkeiten nach aussen, z.B. gegenüber Swiss Swimming
- ▶ Intransparenz gegenüber Schwimmbädern und Gemeinden
- ▶ Unklare und aufwendige Mitgliedschaften
 - ▶ Wer ist wann und wo Mitglied?

Gemeinsamkeiten

Wir wollen vermehrt Gemeinsamkeiten nutzen!

- ▶ Schwimmschulen mit lokaler Verankerung anbieten
 - ▶ Schwimmschulen und Angebot an Schwimmkursen in Emmen und Kriens bleiben erhalten
 - ▶ Label der Schwimmschulen bleiben erhalten
- ▶ Breitensport fördern
- ▶ Leistungssparte fördern
- ▶ Nachwuchs-Leistungstützpunkt behalten & ausbauen
- ▶ Einfache und klare Strukturen schaffen
 - ▶ Ein gemeinsamer Vorstand
 - ▶ Gemeinsame Administration, Prozesse und Tools (soweit möglich)
 - ▶ Intern und extern wie ein «normaler» Verein auftreten
- ▶ Stärkung des Schwimmsports in der Region und auf nationaler Ebene

Vereinsorganisation



Swim Team Lucerne

Sportlicher Bereich



Wirtschaftlicher Bereich



Wettkampf
Organisation

Wettkampf
Sport

Breiten
Sport

Schwimmschule
Emmen

Schwimmschule
Kriens

Administration
& Sekretariat

Finanzen

Kommunikation
& Sponsoring



Regionale Ebene

Gemeinde Ebene

Nationale & Internationale
Ebene

Vereinsorganisation



Swim Team Lucerne

Bertrand Grob



Martin Grapentin



Sportlicher Bereich



Wirtschaftlicher Bereich



Wettkampf
Organisation

(vakant)



Wettkampf
Sport

Bruno
Schwegler



Breiten
Sport

(vakant)



Schwimmschule
Emmen

Sonya
Baume



Schwimmschule
Kriens

Dita
Srkala



Administration
& Sekretariat

(vakant)



Finanzen

Norbert
Bitzi



Kommunikation
& Sponsoring

Marco
Stöckli



Regionale Ebene

Gemeinde Ebene

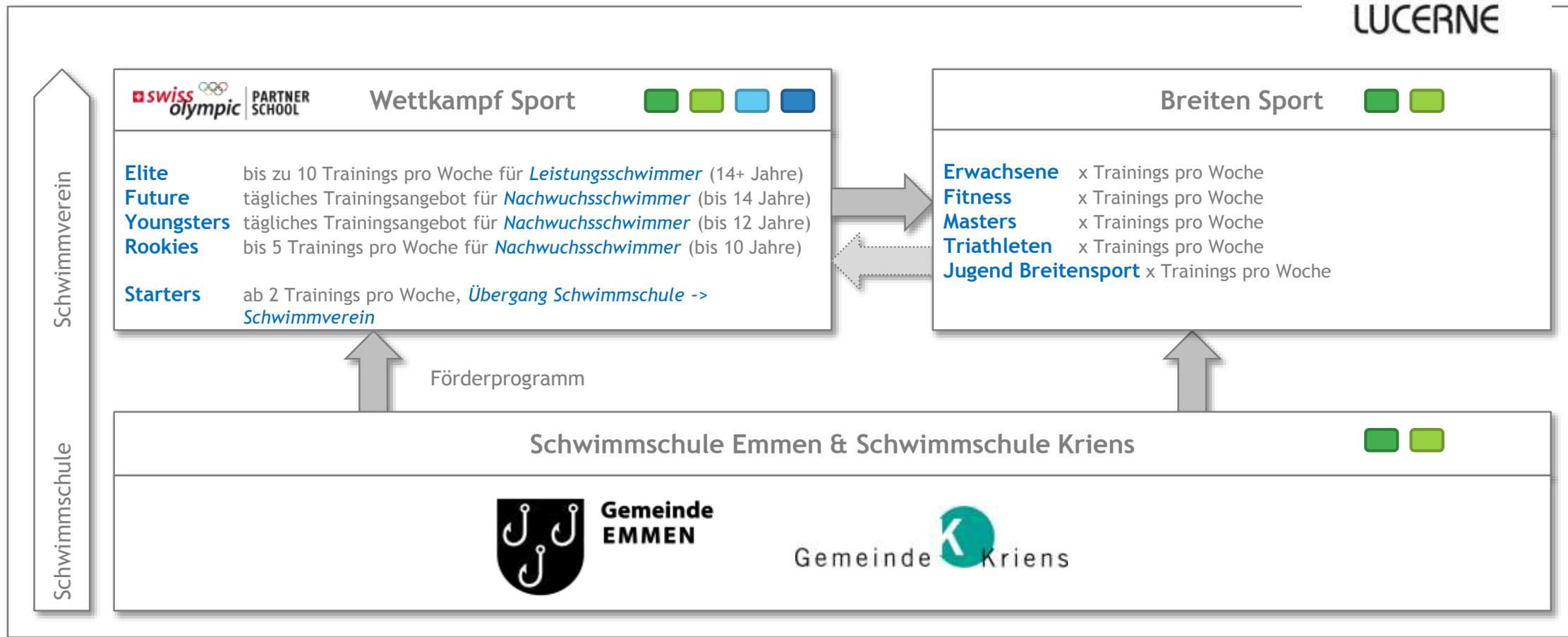
Nationale & Internationale
Ebene



Vereinsvorstand Zusammensetzung

- Präsidium (2 Personen)
- Spartenleiter aus Sport + Wirtschaft (8 Personen)

Trainingsangebot & Förderprogramm STL

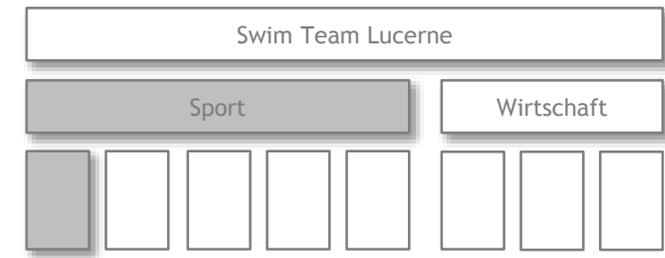


- Kriens - Krauerhalle
- Emmen - Mooshüsli
- Nottwil - Paraplegikerzentrum
- Allmend - Hallenbad



Sport Sekundarschule Kriens
Sport Kantonsschule Alpenquai

Wettkampf Organisation



Dienstleistungen

- ▶ Organisation und Durchführung von Wettkämpfen in Nottwil / Sursee
 - ▶ Limiten Wettkämpfe
 - ▶ RZW Jugendmeisterschaft
 - ▶ Kids Liga
 - ▶ STL Cup
 - ▶ Vereinsmeisterschaft
 - ▶ Wettkämpfe mit RZW/Swiss Swimming

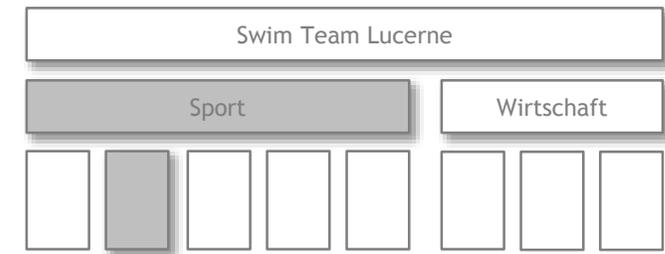
Team Struktur

- ▶ 1 Leiter Wettkampf Organisation (STL Vorstandsmitglied)
- ▶ n Helferteams pro Wettkampf
 - ▶ Team OK
 - ▶ Team technische Infrastruktur & Zeitmessung
 - ▶ Team Büro & Administration
 - ▶ Team Catering

Aufgaben

- ▶ Organisation Schwimmhalle
- ▶ Organisation & Koordination von Helferteams
- ▶ Betrieb Helfertool
- ▶ Bereitstellung technische Infrastruktur (IT, Zeitmessung, Rangliste etc.)
- ▶ Einhaltung von Sponsorenverpflichtungen gemäss Vorgaben aus Bereich Kommunikation und Sponsoring
- ▶ Wettkampf Administration (vor, während, nach dem Wettkampf)
- ▶ Organisation & Durchführung der Wettkämpfe
- ▶ Schwimmanlässe nicht enthalten (Swim A Thon)
- ▶ Organisation der Schiedsrichter

Wettkampf Sport



Dienstleistungen

- ▶ Angebot an Trainings für verschiedene Trainingsgruppen
- ▶ Gezielte Trainings mit Fokus Wettkampfsport
- ▶ Anmeldung und Teilnahme an Wettkämpfen (unter Name STL)
- ▶ Ausbildung & Weiterbildung der Trainer und Schwimmschulleiter(innen), u.a. durch den Cheftrainer

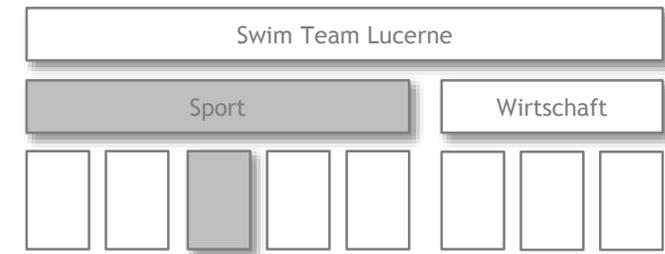
Team Struktur

- ▶ 1 Sportchef (STL Vorstandsmitglied)
- ▶ 2 Hauptamtliche Trainer
- ▶ > 10 Hilfstrainer

Aufgaben

- ▶ Organisation der Trainings-Infrastruktur, Reservation von Schwimmhallen & Bahnen
- ▶ Professionelle Trainingsorganisation und -durchführung, Organisation Trainingslager
- ▶ Wettkampfplanung und -vorbereitung
- ▶ Organisation Trainer- und Hilfstrainerweiterbildung
- ▶ Angebot Wissenstransfer vom Wettkampfsport zum Breitensport (Schwimm- und Trainingstechnik)
- ▶ Lohnadministration
- ▶ Administration Trainingsbetrieb
- ▶ Inkasso & Rechnungsstellung Mitglieder

Breiten Sport



Dienstleistungen

- ▶ Breites Trainingsangebot für Vereinsmitglieder unterschiedlicher Zielgruppen
 - ▶ Erwachsene
 - ▶ Fitness
 - ▶ Masters
 - ▶ Triathleten
 - ▶ Kinder, Jugendliche
- ▶ Spezielle Angebote

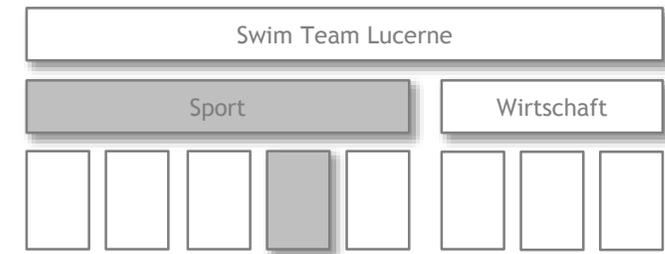
Team Struktur

- ▶ 1 Leiter Breitensport (STL Vorstandsmitglied)
- ▶ > 10 Trainer / Hilfstrainer / Betreuer

Aufgaben

- ▶ Gewinnung von Trainern, Hilfstrainern und Betreuer
 - ▶ Organisation der Trainings-Infrastruktur, Reservation von Schwimmhallen & Bahnen
 - ▶ Trainingsorganisation und -durchführung
 - ▶ Organisation der Ausbildung & Weiterbildung für Trainer und Hilfstrainer
 - ▶ Organisation Wissenstransfer vom Wettkampfsport (Schwimm- und Trainingstechnik)
 - ▶ Administration
 - ▶ Inkasso & Rechnungsstellung Vereinsmitglieder
-
- Heute wird bereits viel für den Breitensport getan, jedoch nicht einheitlich unter einer Organisationseinheit.
 - Es besteht die Absicht, den Breitensport zukünftig zu fördern und auszubauen. Man geht davon aus, dass in diesem Bereich viele neue, zusätzliche Aufgaben entstehen. Mit der Zunahme des Breitensport Angebotes werden die Aufgaben klarer werden. Sobald wie möglich wird dafür eine Stellenbeschreibung formuliert.

Schwimmschule Emmen



Dienstleistungen

- ▶ Schwimmkurse für Kinder in Emmen
- ▶ Schwimmkurse für Erwachsene in Emmen
- ▶ Aqua-Fitness Kurse

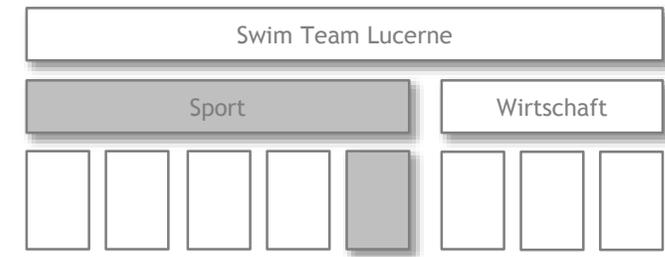
Team Struktur

- ▶ 1 Schwimmschulleiter(in) & Administrator (STL Vorstandsmitglied)
- ▶ Kursleiter(innen) Schwimmschule
- ▶ Kursleiter(in) Aqua-Fitness

Aufgaben

- ▶ Leitung der Schwimmschule
- ▶ Ausbildung der Schwimmer für Wettkampfsport oder Breitensport
- ▶ Leitung von Kursen
- ▶ Betreuung Kurswesen
- ▶ Organisation der Ausbildung & Weiterbildung der Kursleiter
- ▶ Organisation der Trainings-Infrastruktur, Reservation von Schwimmhallen & Bahnen
- ▶ Werbung (Zettel, Homepage, ...)
- ▶ Separate Administration / Sekretariat
- ▶ Eigene Schwimmschul Buchhaltung, inkl. Lohnwesen

Schwimmschule Kriens



Dienstleistungen

- ▶ Schwimmkurse für Kinder in Kriens
- ▶ Schwimmkurse für Erwachsene in Kriens
- ▶ Aqua-Fitness Kurse

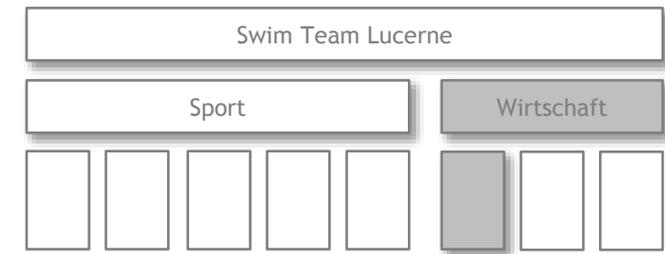
Team Struktur

- ▶ 1 Schwimmschulleiter(in) (STL Vorstandsmitglied)
- ▶ 1 Administration
- ▶ Kursleiter(innen) Schwimmkurse
- ▶ Kursleiter(in) Aqua-Fitness

Aufgaben

- ▶ Leitung der Schwimmschule
- ▶ Ausbildung der Schwimmer für Wettkampfsport oder Breitensport
- ▶ Leitung von Kursen
- ▶ Betreuung Kurswesen
- ▶ Organisation der Ausbildung & Weiterbildung der Kursleiter
- ▶ Organisation der Trainings-Infrastruktur, Reservation von Schwimmhallen & Bahnen
- ▶ Werbung
- ▶ Separate Administration / Sekretariat
- ▶ Eigene Schwimmschul Buchhaltung, inkl. Lohnwesen

Administration & Sekretariat



Dienstleistungen

- ▶ Koordination Eintritte & Austritte
- ▶ Zentrale Anlaufstelle
- ▶ Rechnungsstellung
- ▶ Vereinsinterne Schriftführung
- ▶ Div. Administrationsarbeiten

Team Struktur

- ▶ 1 Leiter(in) Administration (STL Vorstandsmitglied)
- ▶ Erweitertes Team

Aufgaben

- ▶ Leitung Sekretariat
- ▶ Betreuung von In-/Exkasso
- ▶ Auskunftstelle bei Fragen
- ▶ Mitorganisation von Veranstaltungen & Trainingslager
- ▶ Aktuarielle Aufgaben (Schriftführung innerhalb des Vereins)
- ▶ Unterstützung aller anderen Bereiche
- ▶ Organisation Schwimmveranstaltungen
- ▶ Helferausbildung Organisation, Management
- ▶ Helfer für auswärtige Wettkämpfe

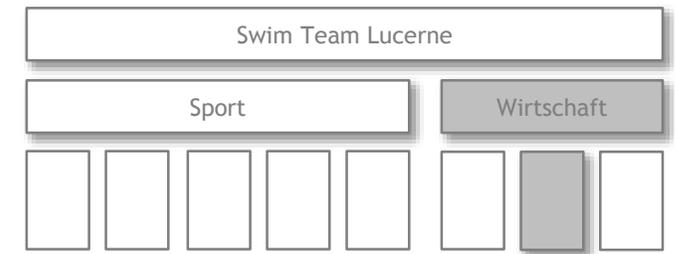
Finanzen

Dienstleistungen

- ▶ Transparente und verlässliche Buchführung
- ▶ Sicherstellung der Liquidität
- ▶ Finanzielles Risk Management

Team Struktur

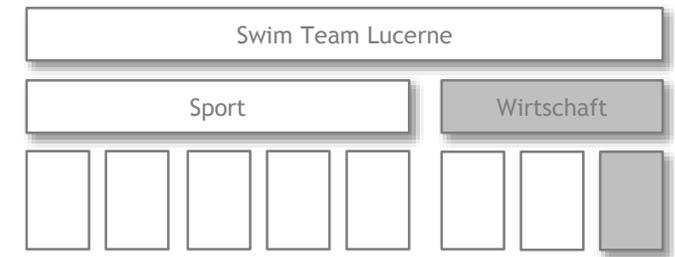
- ▶ 1 Leiter(in) Finanzen (STL Vorstandsmitglied)
- ▶ Erweitertes Team



Aufgaben

- ▶ Controlling der Finanzströme
- ▶ Aufbereitung Monats-/Quartals-/Jahresberichte gegenüber der Vereinsführung
- ▶ Erstellung von Reports

Kommunikation & Sponsoring



Dienstleistungen

- ▶ Sponsorensuche und -gewinnung
- ▶ Sponsorenbetreuung
- ▶ Kommunikation innerhalb und ausserhalb des Vereins
- ▶ Öffentlichkeitsarbeit

Aufgaben

- ▶ Akquirierung von Sponsoren
- ▶ Pflege und Betreuung der Sponsoren
- ▶ Sicherstellung der Sponsorenverpflichtungen
- ▶ Aktualisierung der Sponsorenpräsentation
- ▶ Förderung der Kommunikation und Kollaboration innerhalb und ausserhalb des Vereins

Team Struktur

- ▶ 1 Leiter(in) Kommunikation & Sponsoring (STL Vorstandsmitglied)
- ▶ Erweitertes Team

Wichtigkeit der Schwimmschulen für den STL

Schwimmschule Emmen und Schwimmschule Kriens sind wichtige Bereiche des STL

- ▶ Schwimmkurse in Emmen und Kriens werden weiterhin für Kinder und Jugendliche angeboten
- ▶ Qualitativ sehr guter Unterricht; Kursleiter sind u.a. ehemalige Wettkampfschwimmer (mit über 10 Jahren Erfahrung)
- ▶ Regelmässige Ausbildungen der Kursleiter ist Teil des Qualitätsmanagements des STL
- ▶ STL hat zwei lokale Schwimmschulen in Emmen und Kriens (wird in Statuten verankert)
- ▶ Organisation STL ist nicht profitorientiert
- ▶ Führung STL ist ehrenamtlich, Kursleiter erhalten Stundenlohn

Nutzen der Schwimmschulen für den STL

Gründe für eine gute Schwimmschule als Teil des Schwimmvereins STL

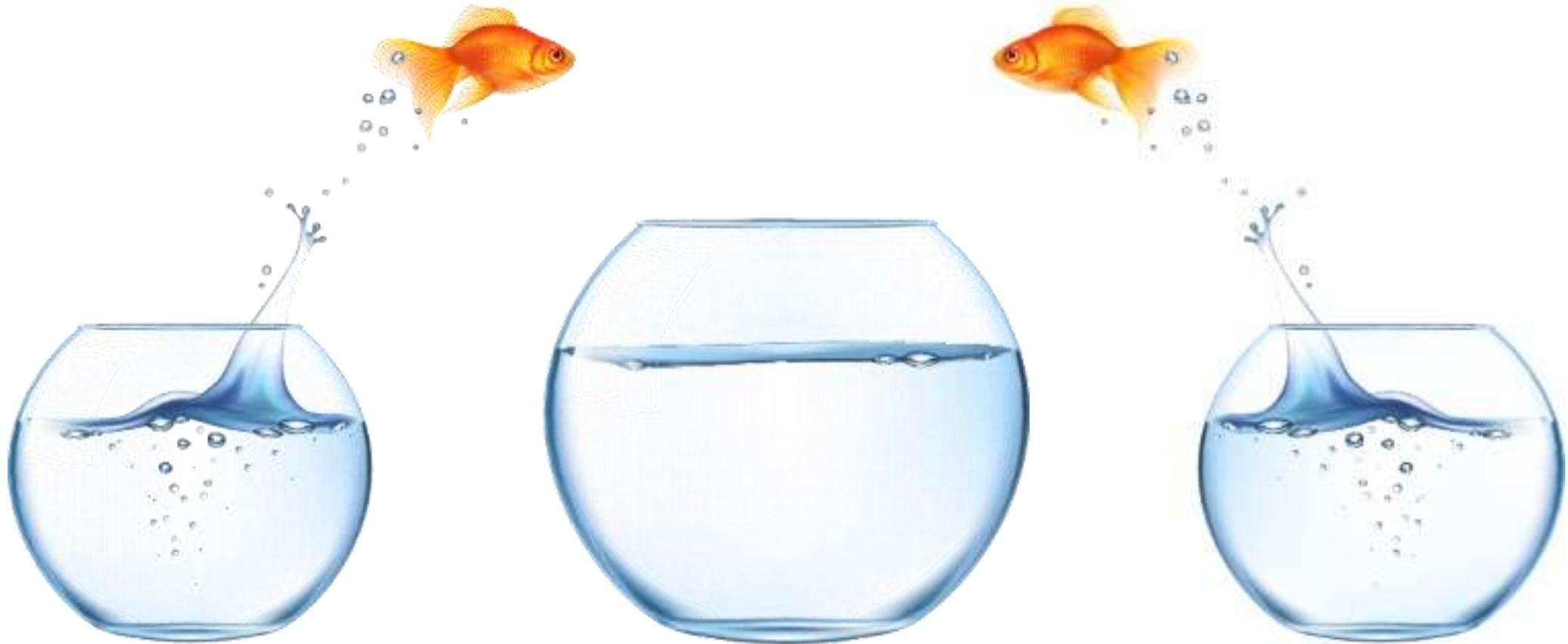
- ▶ Dienst an der Allgemeinheit, jedes Kind kann gut und sicher schwimmen lernen, zu einem angemessenen Preis und hoher Qualität
- ▶ Talente fürs Schwimmen können früh erkannt werden und im Wettkampfschwimmen oder auch im Breitensport gefördert werden
- ▶ Trägt zur Finanzierung des STL bei

Bedeutung der Schwimmschulen für Gemeinden

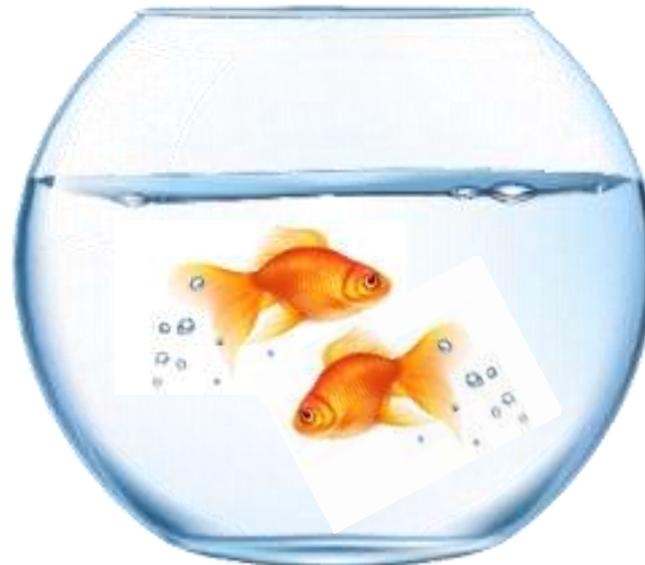
Vorteile für die Gemeinden Kriens und Emmen einer starken lokalen Schwimmschule

- ▶ Dienst an der Allgemeinheit, jedes Kind kann gut und sicher schwimmen lernen, zu einem angemessenen Preis und hoher Qualität
- ▶ Hohe Auslastung der Bahnen ist garantiert, dank Schwimmkursen oder STL Trainings, die das ganze Jahr stattfinden.
 - ▶ Schwimmen ist ein trainingsintensiver Sport
- ▶ Emmen und Kriens sind und bleiben wichtige Standorte für den Schwimmsport in der Region.
 - ▶ Möglichkeit für Kinder, nach Schwimmkurs entweder Wettkampfsport oder Breitensport im STL an unterschiedlichen Standorten betreiben zu können
 - ▶ Kinder werden kompetent im Schwimmen gefördert

Gemeinsam...

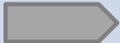
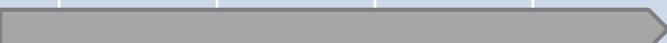


Gemeinsam können wir mehr erreichen!



Roadmap 2017

heute

Aktivität	Start	Ende	Apr	Mai	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dez
Erstellung Mini-Papier	20.4.	30.4.									
Vorstandssitzungen / Erläuterung Mini-Papier bei SVK und SVE	Im Mai		10.5.	 	22.5.						
Gespräch mit Gemeinden Kriens und Emmen (Lead: Präsidenten)	Im Juni										
Zweites Treffen mit grosser Runde (Beschlüsse fassen)				29.5.							
Vorbereitung grosse Info Veranstaltung	Im Juni										
Info Veranstaltung, Gersag Emmen	12.6. 19:30 Uhr				12.6.						
Vorbereitung neue Organisation	Juni - Oktober										
SM Romanshorn (29.6.-2.7.) und NSM in Tenero (19.-23. 7.)											
Info-Anlass Saison STL 2017/18	Im August										
GV SVK	Im November								tbd		
GV SVE	7./21.11.17								21.11.		
GV STL	Im November									tbd	



Danke für Ihre
Aufmerksamkeit